

Controladoria de Gestão

1. Objetivo

Fornecer conhecimentos sobre o papel da controladoria e do *controller* na gestão estratégica dos negócios empresariais além de destacar procedimentos contábeis alinhados à estratégia empresarial.

2. Disciplinas

Controladoria

- Visão sistêmica da empresa;
- Controladoria para a gestão econômica da organização;
- Controladoria e medida econômica do risco;
- Processo de gestão integrado;
- Lucro como base da decisão;
- Globalização e os efeitos na Controladoria;
- Conhecimento como fonte de valor.

Contabilidade Societária

- Estruturação das demonstrações contábeis;
- Consolidação das Demonstrações Contábeis;
- Demonstração do Fluxo de Caixa;
- Demonstração do Valor Adicionado;
- Aspectos Contábeis e Societários de Fusão, Cisão e Incorporação.

Economia, Negócios e Contabilidade Internacionais

- A globalização dos mercados e a internacionalização das organizações;
- As tendências da Economia no Brasil e no mundo;
- O ambiente cultural dos negócios internacionais;
- Harmonização dos Padrões Contábeis e os principais organismos reguladores;
- Padrões contábeis do IASB, FASB e a convergência para as IFRS;
- Conversão das demonstrações contábeis.

Governança Corporativa

- A Lei Sarbanes-Oxley e seu reflexo no controle: *compliance, accountability, disclosure, fairness*;
- A diversidade de conceitos e modelos da Governança Corporativa;
- As forças internas de controle: propriedade, conselhos, remuneração e monitoramento;
- As forças externas de controle: mercado, padrões, ambiente legal e regulatório;
- O Comitê de Auditoria e o papel da Controladoria.

Finanças Corporativas

- Papel das Finanças Corporativas;
- Fundamentos de risco e retorno;

- Avaliação de empresas e decisões de investimentos;
- Decisão de financiamentos de curto e longo prazo;
- Estrutura de capital.

Orçamento Empresarial

- Orçamento: conceito e funções;
- Orçamento integrado ao planejamento;
- Orçamento de longo prazo e valor da empresa – simulação de negócio;
- Orçamento anual e gestão por responsabilidade.

Planejamento Tributário

- Conceitos Fundamentais de Direito e crimes tributários. Evasão e Elisão Fiscal;
- Fato Gerador Tributário. Renúncia Fiscal;
- Crédito tributário. Imunidade tributária e isenção;
- Obrigação tributária: nascimento, suspensão e extinção.

Gestão Estratégica

- Planejamento estratégico: diretrizes, objetivos e variáveis;
- Estratégia e as implicações para a Controladoria;
- Gestão estratégica da informação;
- Gestão estratégica e sustentabilidade;
- Balanço Intelectual: indicadores de desempenho e mensuração de intangíveis.

Sustentabilidade na Gestão

- Gestão ambiental e responsabilidade social nas organizações: tomada de consciência;
- Rotulagem ambiental no contexto dos negócios verdes;
- Responsabilidade social empresarial e o meio ambiente;
- O desenvolvimento sustentável como novo paradigma empresarial.

Gestão Estratégica de Preços e Custos

- Contingências, tendências e qualidade das decisões gerenciais;
- Métodos de Custeio e o processo de gestão;
- Custos relevantes para a tomada de decisão: *transfer price*;
- O foco estratégico da gestão de custos;
- Cadeia de valor e sustentabilidade.

Métodos Quantitativos

- Matemática financeira;
- Estruturação do fluxo de caixa;
- Taxa de juros;
- Valor presente e taxa interna de retorno;
- Estatística;

- Análise exploratória de dados;
- Probabilidades;
- Inferência estatística.

Metodologia de Pesquisa

- Natureza do conhecimento;
- Método científico;
- Tipos de pesquisa;
- Técnicas de pesquisa e investigação;
- Estruturação do relatório de pesquisa.

Contabilidade Empresarial

- Elementos fundamentais de contabilidade.

(dispensado se aprovado no exame de suficiência em contabilidade).

3. Informações Gerais

Dia da semana: Segundas e Quartas

Horário: das 19h às 22h30

Duração: 01 ano e meio

Carga Horária: 378 horas/aula

Dia da semana: Sábados

Horário: das 08h30 às 17h

Duração: 01 ano e meio

Carga Horária: 378 horas/aula