

## Controladoria de Gestão

### 1. Objetivo

Fornecer conhecimentos sobre o papel da controladoria e do controller na gestão estratégica dos negócios empresariais além de destacar procedimentos contábeis alinhados à estratégia empresarial.

### 2. Disciplinas

#### Controladoria

- Visão sistêmica da empresa;
- Controladoria para a gestão econômica da organização;
- Controladoria e medida econômica do risco;
- Processo de gestão integrado;
- Lucro como base da decisão;
- Globalização e os efeitos na Controladoria;
- Conhecimento como fonte de valor.

#### Contabilidade Societária

- Estruturação das demonstrações contábeis;
- Consolidação das Demonstrações Contábeis;
- Demonstração do Fluxo de Caixa;
- Demonstração do Valor Adicionado;
- Aspectos Contábeis e Societários de Fusão, Cisão e Incorporação.

#### Economia, Negócios e Contabilidade Internacionais

- A globalização dos mercados e a internacionalização das organizações;
- As tendências da Economia no Brasil e no mundo;
- O ambiente cultural dos negócios internacionais;
- Harmonização dos Padrões Contábeis e os principais organismos reguladores;
- Padrões contábeis do IASB, FASB e a convergência para as IFRS;
- Conversão das demonstrações contábeis.

#### Governança Corporativa

- A Lei Sarbanes-Oxley e seu reflexo no controle: *compliance, accountability, disclosure, fairness*;
- A diversidade de conceitos e modelos da Governança Corporativa;
- As forças internas de controle: propriedade, conselhos, remuneração e monitoramento;
- As forças externas de controle: mercado, padrões, ambiente legal e regulatório;
- O Comitê de Auditoria e o papel da Controladoria.

### **Finanças Corporativas**

- Papel das Finanças Corporativas;
- Fundamentos de risco e retorno;
- Avaliação de empresas e decisões de investimentos;
- Decisão de financiamentos de curto e longo prazo;
- Estrutura de capital.

### **Orçamento Empresarial**

- Orçamento: conceito e funções;
- Orçamento integrado ao planejamento;
- Orçamento de longo prazo e valor da empresa – simulação de negócio;
- Orçamento anual e gestão por responsabilidade.

### **Planejamento Tributário**

- Conceitos Fundamentais de Direito e crimes tributários. Evasão e Elisão Fiscal;
- Fato Gerador Tributário. Renúncia Fiscal;
- Crédito tributário. Imunidade tributária e isenção;
- Obrigação tributária: nascimento, suspensão e extinção.

### **Gestão Estratégica**

- Planejamento estratégico: diretrizes, objetivos e variáveis;
- Estratégia e as implicações para a Controladoria;
- Gestão estratégica da informação;
- Gestão estratégica e sustentabilidade;
- Balanço Intelectual: indicadores de desempenho e mensuração de intangíveis.

### **Sustentabilidade na Gestão**

- Gestão ambiental e responsabilidade social nas organizações: tomada de consciência;
- Rotulagem ambiental no contexto dos negócios verdes;
- Responsabilidade social empresarial e o meio ambiente;
- O desenvolvimento sustentável como novo paradigma empresarial.

### **Métodos Quantitativos**

- Matemática financeira;
- Estruturação do fluxo de caixa;
- Taxa de juros;
- Valor presente e taxa interna de retorno;
- Estatística;
- Análise exploratória de dados;
- Probabilidades;
- Inferência estatística.

### **Metodologia de Pesquisa**

- Natureza do conhecimento;
- Método científico;
- Tipos de pesquisa;
- Técnicas de pesquisa e investigação;
- Estruturação do relatório de pesquisa.

### **Gestão Estratégica de Preços e Custos**

- Contingências, tendências e qualidade das decisões gerenciais;
- Métodos de Custeio e o processo de gestão;
- Custos relevantes para a tomada de decisão: *transfer price*;
- O foco estratégico da gestão de custos;
- Cadeia de valor e sustentabilidade.

### **Contabilidade Empresarial**

- Elementos fundamentais de contabilidade.

(dispensado se aprovado no exame de suficiência em contabilidade).

## **3. Informações Gerais**

**Dia da semana:** segundas e quartas

**Horário:** 19h às 22h30

**Duração:** 01 ano e meio

**Carga Horária:** 360 horas/aula

**Dia da semana:** sábados

**Horário:** 08h às 17h

**Duração:** 01 ano e meio

**Carga Horária:** 360 horas/aula