

## **CONTROLADORIA DE GESTÃO**

### **1. Objetivo**

Fornecer conhecimentos sobre o papel da controladoria e do controller na gestão estratégica dos negócios empresariais além de destacar procedimentos contábeis alinhados à estratégia empresarial.

### **2. Disciplinas**

#### **Controladoria**

- Visão sistêmica da empresa;
- Controladoria para a gestão econômica da organização;
- Controladoria e medida econômica do risco;
- Processo de gestão integrado;
- Lucro como base da decisão;
- Globalização e os efeitos na Controladoria;
- Conhecimento como fonte de valor.

#### **Contabilidade Societária**

- Estruturação das demonstrações contábeis;
- Consolidação das Demonstrações Contábeis;
- Demonstração do Fluxo de Caixa;
- Demonstração do Valor Adicionado;
- Aspectos Contábeis e Societários de Fusão, Cisão e Incorporação.

#### **Economia, Negócios e Contabilidade Internacionais**

- A globalização dos mercados e a internacionalização das organizações;
- As tendências da Economia no Brasil e no mundo;
- O ambiente cultural dos negócios internacionais;
- Harmonização dos Padrões Contábeis e os principais organismos reguladores;
- Padrões contábeis do IASB, FASB e a convergência para as IFRS;
- Conversão das demonstrações contábeis.

#### **Governança Corporativa**

- A Lei Sarbanes-Oxley e seu reflexo no controle: compliance, accountability, disclosure, fairness;
- A diversidade de conceitos e modelos da Governança Corporativa;
- As forças internas de controle: propriedade, conselhos, remuneração e monitoramento;
- As forças externas de controle: mercado, padrões, ambiente legal e regulatório;
- O Comitê de Auditoria e o papel da Controladoria.

#### **Finanças Corporativas**

- Papel das Finanças Corporativas;
- Fundamentos de risco e retorno;
- Avaliação de empresas e decisões de investimentos;
- Decisão de financiamentos de curto e longo prazo;
- Estrutura de capital.

### **Orçamento Empresarial**

- Orçamento: conceito e funções;
- Orçamento integrado ao planejamento;
- Orçamento de longo prazo e valor da empresa – simulação de negócio;
- Orçamento anual e gestão por responsabilidade.

### **Planejamento Tributário**

- Conceitos Fundamentais de Direito e crimes tributários. Evasão e Elisão Fiscal;
- Fato Gerador Tributário. Renúncia Fiscal;
- Crédito tributário. Imunidade tributária e isenção;
- Obrigação tributária: nascimento, suspensão e extinção.

### **Gestão Estratégica**

- Planejamento estratégico: diretrizes, objetivos e variáveis;
- Estratégia e as implicações para a Controladoria;
- Gestão estratégica da informação;
- Gestão estratégica e sustentabilidade;
- Balanço Intelectual: indicadores de desempenho e mensuração de intangíveis.

### **Sustentabilidade na Gestão**

- Gestão ambiental e responsabilidade social nas organizações: tomada de consciência;
- Rotulagem ambiental no contexto dos negócios verdes;
- Responsabilidade social empresarial e o meio ambiente;
- O desenvolvimento sustentável como novo paradigma empresarial.

### **Gestão Estratégica de Preços e Custos**

- Contingências, tendências e qualidade das decisões gerenciais;
- Métodos de Custeio e o processo de gestão;
- Custos relevantes para a tomada de decisão: transfer price;
- O foco estratégico da gestão de custos;
- Cadeia de valor e sustentabilidade.

### **Métodos Quantitativos**

- Matemática financeira;
- Estruturação do fluxo de caixa;
- Taxa de juros;
- Valor presente e taxa interna de retorno;
- Estatística;
- Análise exploratória de dados;
- Probabilidades;
- Inferência estatística.

### **Liderança, Competência e Resultado na Gestão**

- O contexto da Liderança do gestor: Desafios atuais. Crise de liderança;
- Mudança de paradigmas e o papel do líder nas mudanças;
- Competências de Liderança para o gestor;
- Desenvolvimento das habilidades de liderança;

- Conceitos e teorias de Liderança;
- Abordagens contemporâneas da liderança;
- Liderança, comunicação: aspectos relacionais das competências;
- Gestão do Conhecimento: Capital Intelectual: recursos relacionais, estruturais e humanos.

### **Contabilidade Empresarial**

- Elementos fundamentais de contabilidade.

*(dispensado se aprovado no exame de suficiência em contabilidade).*

### **3. Informações Gerais**

**Campus Largo São Francisco** – Largo São Francisco, 19

**Dia da semana:** Segundas e Quartas

**Horário:** das 19h às 22h30

**Duração:** 01 ano e meio

**Carga Horária:** 378 horas/aula

**Dia da semana:** Sábados

**Horário:** das 8h30 às 17h00

**Duração:** 01 ano e meio

**Carga Horária:** 378 horas/aula

**Campus Pinheiros** – Rua Arthur de Azevedo, 1637

**Dia da semana:** Terças e Quintas

**Horário:** das 19h às 22h30

**Duração:** 01 ano e meio

**Carga Horária:** 378 horas/aula